



▲ 江苏省句容市城东居民区

江南小城句容的大发展经： 把资源禀赋发挥到最大

□ 本报记者 彭飞

纵横发达的交通路网、热火朝天的繁忙码头、婀娜多姿的山居环境、花果飘香的农特产品、细腻爽口的河鲜美食……短短几天采访，江南小城句容留下的记忆片段，早已深深映入记者脑海。

建筑大师沙里宁说过：“城市是一本打开的书，从中可以看到它的抱负。”今年国庆前夕，游览于江苏省句容市的山水之间，记者边走边看、边问边查，怀古抚今之间不禁感慨，这座千年古邑在新的时代精神召唤下，早已焕发出了别具一格的城市气质。句容虽小，却于山水田园之间蕴藏着巨大的发展经：临水则拓长拓宽发展出路，倚山则增彩增色人居环境，耕田则做大做强产业规模。

接续奋作者，岁月不薄。就在今年的9月20日，2024年中国中小城市高质量发展指数研究成果发布，句容市在“2024年度全国综合实力百强县市”榜单中位列第51位。而在全国投资潜力、全国科技创新、全国新型城镇化质量榜单中，句容则均进入了前50的行列。一项项亮眼的数据指标，经由“句容发布”推送后，引得句容人在朋友圈里竞相转发。

3.7公里沿江岸线聚拢 百亿产业群

“碧草千里，沧江朝暮流。”句容是一座有着悠久历史的长江岸线城市，目前人口64万，由镇江市代管。岸线资源自古便是沿江城市发展区域的大动脉。句容如今的区划，虽然紧靠长江，但岸线却仅有3.7公里，位于北部下蜀镇，这也是句容唯一的临江乡镇。

如何依托这不到4公里的沿江岸线，把沿江经济带的产业链做大做强，是近几十年来句容历任主官都苦心筹划的重要议题。

建华建材集团是比较早进入句容临港产业园的一家传统制造企业。2002年，它的创始人许景新从广东起家，“沿海北上、沿江西进”，最终选中了桥头镇（后并入下蜀镇），创下江苏建华管桩有限公司。

建材行业无论从供给端还是需求端，都需要大进大出的港口资源。在这方面，句容有着得天独厚的优势。走陆运，句容路网纵横、铁路汇聚。走水运，这里紧接龙潭港、新生圩港、镇江大港三大江海转运枢纽。下蜀镇自有的3.7公里港口虽然不算长，但也是常年水深达到12米的天然良港，来此落户的企业也可选择自建码头。

把企业落户句容之后，这里也成了许景新事业腾飞的新起点。22年来，建华建材的产品从这里南下北上、远销海内外，并于近年成为港珠澳大桥的重要供应商。句容则见证了这家企业一步步成长为全国最大管桩生产企业，并入围“中国民营企业500强”。

有了建华建材的辐射效应，近十年来，临港产业园还接连吸引到台资水泥巨头台泥集团、全国最大法兰生产商广东毅马等建材龙头企业入驻。这些大型建材企业的落户，同时带动了上下游配套企业的聚集。由此，一个百亿级的建材产业集群在这里形成。

随着园区企业越来越多，相对有限的码头资源，如何进一步发挥出最大效能？在当地政府的多番努力下，一个“共享码头”的好办法很快破解了这一难题。

去年9月份，一艘载着8000吨热轧钢卷的货轮停靠到了园区的内部码头，货物却被运到了园区另一家企业江苏中晟电磁科技有限公司内。

原来，在此不久，当地政府出面，促成两家企业达成了友好协议：在支付相对优惠的使用费后，后者可以长期使用前者的码头，每月运输一定量的原材料和产品。这次“联姻”，不仅节省了企业的运输成本，还实现了企业间的互助双赢。

目前，当地政府还在继续牵线搭桥，促成台泥水泥、华电、建华等自有码头的企业，逐步对园区所有企业开放码头。

“融入南京、接力镇江”再 拓朋友圈

建材行业早已成为句容的重要支柱产业，但在既有产业链做大做强之后，如何再补链延链，并进一步增强链群，成了句容产业发展的新蓝图。

2021年12月28日，全长43.7千米，施工了整整三年的南京地铁S6号线（又称宁句线）正式开通。从此，“宁句同城”照进现实。如今每一天，都有着接近5万人次的客流往返于两城之间。

2023年11月6日，江苏省人民政府借势作出新的“国土空间总体规划”，决定将句容市建成南京都市圈先进制造业新高地、宁镇扬一体化先行区。

一条蜿蜒的宁句线，不仅拉近了两地的路途距离，还拉近了两地的心理距离。从此，无论镇江市市区还是南京市区，都被纳入句容的半小时经济圈范围。

于是，“融入南京、接力镇江”便成了近年来句容市委市政府战略发展规划的新方向。在产业链培育招商方面，句容紧盯南京的“五标八链”和镇江的“四群八链”，不断做大做强新材料、高端装备制造、新一代信息技术等新兴产业。随后，句容市结合本地产业特征，编制出台《句容市产业发展规划》，进一步明确了“两群三链”的产业发展方向。

记者注意到，通过短短几年孵育，如今已有大量高新技术企业开始在句容开枝散叶。今年8月份，央视“焦点访谈”栏目报道了园区“瞪羚企业”联博精密的出海故事，这家主要从事汽车电机超精密定子研发、制造的企业，通过技术创新打破了国外厂商的长期垄断，据悉目前在手订单已经排到了2033年。

园区另一家“小巨人”企业天工股份，则是一家打造高端钛及钛合金产品的生产制造企业，在航空航天、医疗等领域有着广阔应用前景。经过培育，目前也已进入北京证券交易所的上市审核程序中。

句容市委主要负责同志告诉记者，自从主动“融入南京、接力镇江”之后，句容的各链各群创新活力显著增强，“高精尖特”在句容多点开花。仅仅过去一年，句容市新签约亿元以上的34个项目中，18个项目与南京直接配套关联，占比52.9%，29个项目符合镇



▲ 兴文包装生产车间



▲ 容泰半导体(江苏)有限公司生产车间一角

江“四群八链”，占比85.3%。

优质企业、潜力项目纷至沓来，句容该如何迎接？

临港产业园区一位青年党员帮办员告诉记者：“营商环境只有进行时，没有完成时。这句话在句容并不只是一个口号。”他表示，在证照办理方面，园区不仅早已实现“一件事一次办”，还针对重点产业项目推出了帮办、代办制度。这让很多拟落地企业轻松而舒心度过了“从拿地到开工”的长周期。

“近年来，句容市坚持‘融入南京、接力镇江’不动摇，坚持产业强市‘一号战略’不动摇，坚持因地制宜加快发展新质生产力，全市干部、群众、企业家的积极性被充分调动，全市经济社会发展的动力与活力得到进一步激发。”上述句容市委主要负责同志表示。

小山村的 发展经验走向全国

句容山川丘陵居多的地貌，从农业生产条件来看，并不利于形成平整连片的大面积作物生产。但这些年，一个从句容小山村走向全国的农业发展路径名片——“戴庄经验”，却是受片区

化协同发展理念引领的结果。

戴庄村位于句容市的最南端，属于茅山革命老区腹地，这里既没有丰富的矿产资源，也没有显著的区位优势。但走进如今的戴庄村，可谓“稻香秫熟暮秋天，阡陌纵横万亩连”。一片片的有机水稻，一行行的有机果树，一棚棚的有机蔬菜，在山野之间绘就出一片田园牧歌的生机景象。在这里，丘陵间的冲田、山坳中的坪地，每一处都被农民有效利用起来。

2002年，从镇江市人大常委会副主任岗位上退休的赵亚夫，以志愿者身份来到戴庄村，开始带领当地农民走上了创新农业的发展之路。

经过20多年的发展实践，这个曾经一穷二白的落后村，逐步探索出一条“党建引领、村社协作、科技支撑、生态循环”的共同富裕先行示范之路。如今的戴庄村，景更美了，路更广了，老百姓的腰包也更鼓了。2023年戴庄村村民人均收入4万多元，村集体资产达到两千多万。戴庄的奔富路，成为农业农村现代化在江苏省乃至全国的生动实践。

近年来，“戴庄经验”也获得包括人民日报在内的多家媒体的广泛报道，并被江苏省委办公厅、省政府办公厅3次发文推

广。赵亚夫本人也先后获得“时代楷模”“全国脱贫攻坚楷模”等荣誉称号。

目前，由句容市政府牵头，在本市组建起了多个“亚夫工作室”，由赵亚夫担任总顾问，为各乡镇开展常态化的技术指导。白兔镇的新农人张奎峰，便是“戴庄经验”的受益者。

“我们的葡萄现在根本不愁销路，放在微信群里就被一抢而空了。”受赵亚夫老师的工作指导和理念启发，如今，张奎峰把小小的葡萄种植也发展成了带富一方的大产业。在葡萄田里十余年的坚守，不仅让他成了当地名副其实的乡村产业振兴“头雁”人员，还当选成为对外宣讲句容三农经验的江苏省人大代表。

“一人富不算富，大家富才算富。”张奎峰告诉记者，目前由他担任社长的白兔镇致富果业专业合作社，已经让165户社员及周边135户葡萄种植户亩均增收3000多元，带动就业数百人。

记者了解到，除了赵亚夫、张奎峰，句容农业领域还涌现出方应明、范亚君、华梦丽、隋泽华等领头羊式的人物。他们不仅具备专业的技能和职业的态度，更为一方产业发展和乡村振兴起到了很好的带头示范作用。

句容市农业农村局相关负责人告诉记者，在发展路径选择上，句容除了“戴庄经验”之外，还探索出了“丁庄样本”“西冯模式”“唐陵道路”等“三农”领域改革发展样本。“在这些样本中，普遍坚持了片区化理念，顺应了农村产业区域化发展需求，采取‘强带弱、大带小、片区带全域’的方式，引导户与户、村与村从‘单打独斗’向‘协同发展’升级。”上述负责人表示。

为名山大川绘就绿色发 展大篇章

句容青山村，是坐落在宁镇山脉之中的一座小山村，全村傍山而建，风光旖旎。但十年前来到这里，会看到十几座石灰窑和采石场繁忙作业，天空终日灰扑扑、尘蒙蒙。

“晴天一身灰，雨天一身泥。”提起这里过去的景象，不少村民都会用这句话来形容当时的环境有多糟。

深秋时节，记者驱车来到群山环抱的空青村，如今家家红砖白墙，处处碧水云天的美景，让游人深深陶醉。记者看到，一处改造后的二层民宅，用泥墩和横木围起了一人高的院墙，院子整理干净，院外停着一辆

南京牌照的商务车。

村里干部告诉记者，前几年，南京一家旅游开发公司来到这里，和村民协商后租下了他们的老宅，翻新改造之后，再对外出租。每到周末或节假日，不少南京人会来到这里住上一阵子。

“由开发公司承租再出租，相比起直租来说有很多好处。租户和农户之间不直接打交道，出现问题也是找公司来协商，避免互不守约，也避免了一些潜在矛盾。”上述村干部说道。

句容是一座名山汇聚的城市，茅山、赤山、红山、宝华山，山区丘陵地段占去句容接近一半的境内面积。像青山村这样被投资激活、面貌焕然一新的小山村，在句容还有很多。比如，以茅山老区为核心，句容已经打造出12个宜居宜业的和美乡村片区建设。

近年来，为了充分挖掘山区经济，句容市相关部门推出了促进工商资本“上山下乡”的计划。在实施“百企兴村”行动中，组织了75家本地优质企业与村党组织结对共建，引导企业资本投资绿色农业、设施农业、智慧农业等重点项目。

“茅山长青”，这个句容本土的茶品类，在当地政府的资源统筹、产业引导下，最近几年开始在茶叶界声名鹊起。并做成了一个价值一度高达16亿元的区域公用品牌。

句容位于四季分明的北纬30°处，茅山湖畔的千亩茶场，终年雨量丰沛、土壤酸碱适中，是茶叶种植的良好基地。但过去，可能只有周边很小范围的人知道“茅山长青”。近年来，句容开始以“茅山长青”农产品地理标志品牌为依托，大力推广茶叶生产技术、弘扬茶文化。

2023年3月，为了进一步壮大茶产业，句容市委、市政府从产业政策角度考量，出台了《关于全面推动茶产业资源整合的总体方案》，规划实施“国企改革、产业固本、科研攻关、品牌提升、茶旅融合”五大行动。

今年3月份，由句容国投集团投资的江苏句容茅山长青茶业有限公司成立，成为引领全市茶产业高质量发展的国有茶企领军平台，并为统筹做好茶文化、茶产业、茶科技的大文章打下伏笔。

“半壁山房待明月，一盏清茗酬知音。”如今，句容在多个茶场都开办了研学基地，无论孩子们还是成年人，都能在这里学习到采茶、制茶、茶艺等课程。茶文化如同沏开的茶香一样，在山乡大地四处溢开。

记者手记

守好“金饭碗”奔向好日子

资源禀赋好，却发展滞后，这种现象常被形象地称为“守着金饭碗要饭”。从逻辑上来说，资源好并不当然意味着经济发展整体水平一定强。对任何一个地方来说，如果缺乏科学谋划、统筹发展的远见，择机而动、顺势而为的理念，以及认准目标、高效落实的定力，即便捧着金饭碗，资源和效益错配的现象依然会发生。实际上，在

现代化进程中这样的发展教训中外都有。

句容市位于南京都市圈的核心圈层，是长三角区域一体化的重要节点城市和宁镇扬一体化的先行区，西临南京、东接镇江、北靠长江的区位优势，确实给句容带来了区域协同发展的更多机遇。但如何把种种自然资源禀赋转化成为实实在在的产业富民优势，是句容历届

党委政府一直在积极探索、认真谋划的。

过去多年，在“五山一水四分田”的有限资源背景下，句容人以敢闯善为的革命老区精神，充分利用自身的地理、人文等先天优势，谋动“融入南京、接力镇江”的宏大布局，竭力让这片土地的每一处资源，都发挥出最优的效能和最大的效益，充分彰显了句容人不负韶华、砥砺前行

的持重坚守品格。

在新的时代征程上，句容人与时代发展脉搏同频共振，不辜负每一处资源禀赋，走出了一条具有鲜明地方特色的发展之路。“南京新东郊、金陵御花园”“秦淮源头、葛洪故里”“戴庄经验”“丁庄葡萄”“白兔草莓”等等，这些句容地方名片的一次次出圈，吸引着天南海北的投资者、旅行者慕名而来。